

Learning Unlimited.

**Đồng hành cùng giáo viên
và cán bộ quản lý nhà trường
vì mục tiêu giáo dục bền vững số 4**



Content

Tầm quan trọng của chất lượng giáo dục:

Góc nhìn của VVOB 3

Hướng đến 2030: Mục tiêu của VVOB 4

1. Nâng cao chất lượng giáo dục cho trẻ em 4

2. Nâng cao chất lượng giáo dục cho thanh thiếu niên 5

3. Lĩnh vực chủ chốt 6

Hoàn thành mục tiêu:

phương pháp tiếp cận của VVOB 8

Tầm Quan Trọng Của Chất Lượng Giáo Dục:

Góc nhìn của VVOB

“Giáo dục có chất lượng là nền tảng cho sự phát triển. VVOB đóng góp vào một thế giới bình đẳng trong đó các chính phủ có năng lực tôn trọng, bảo vệ và hoàn thành quyền được giáo dục chất lượng cho tất cả người học mà không có bất kỳ hình thức phân biệt đối xử nào”

- Quy định của VVOB, điều 5

Với cách tiếp cận dựa trên quyền được học tập, VVOB đưa tầm nhìn hướng đến (i) vai trò của chính phủ là “người có nghĩa vụ” (ii) đối với quyền giáo dục của người học với tư cách là “người nắm quyền”. Áp dụng góc nhìn này vào thực tế, VVOB hợp tác với các Bộ GDĐT để cung cấp các giải pháp đổi mới nhằm đảm bảo hệ thống giáo dục công bằng và hòa nhập, từ đó cung cấp nền giáo dục có chất lượng.

Giáo viên và cán bộ quản lý là những nhân tố chính trong nỗ lực này, vì vậy đây là đối tượng VVOB lựa chọn đầu tiên. Công bằng trong giáo dục và công bằng thông qua giáo dục chính là nguyên tắc chỉ đạo.

Tầm nhìn của VVOB về chất lượng giáo dục nhận được sự nhất trí cao của quốc tế (về pháp lý). Đó là một quyền cơ bản của con người, được ghi trong Công ước Liên hợp quốc về Quyền trẻ em, là công ước nhân quyền được phê chuẩn rộng rãi nhất trong lịch sử. Hơn nữa, Chương trình Nghị sự 2030 về Phát triển Bền vững, được tất cả các quốc gia thành viên Liên hợp quốc thông qua vào năm 2015, công nhận vai trò quan trọng của chất lượng giáo dục trong việc thúc đẩy trao quyền cá nhân và tăng trưởng kinh tế, cũng như thúc đẩy hòa nhập và giảm bất bình đẳng trong xã hội.

Như vậy, giáo dục không thể được coi là một vấn đề độc lập; mà cần phải là một phần của các cuộc thảo luận công khai. Nếu vai trò của giáo dục không được xem trọng, thì thế giới sẽ khó đạt được những tiến bộ về giới, khí hậu, công bằng và hòa nhập, và VVOB đang cố gắng hết sức để bảo vệ vai trò đó.



Hướng đến năm 2030:

Mục tiêu của VVOB

Đến năm 2030, VVOB và các đối tác có thể cải thiện hệ thống giáo dục cho trẻ em và thanh thiếu niên; và giảm thiểu được những thách thức về giáo dục một cách cụ thể bằng những lĩnh vực chủ chốt: (i) giáo dục quan tâm về Giới, (ii) Lãnh đạo trường học hiệu quả và (iii) Kỹ năng cho tương lai bền vững, đó cũng là những các lĩnh vực chuyên môn chính của VVOB.

1. Nâng cao chất lượng giáo dục cho trẻ em



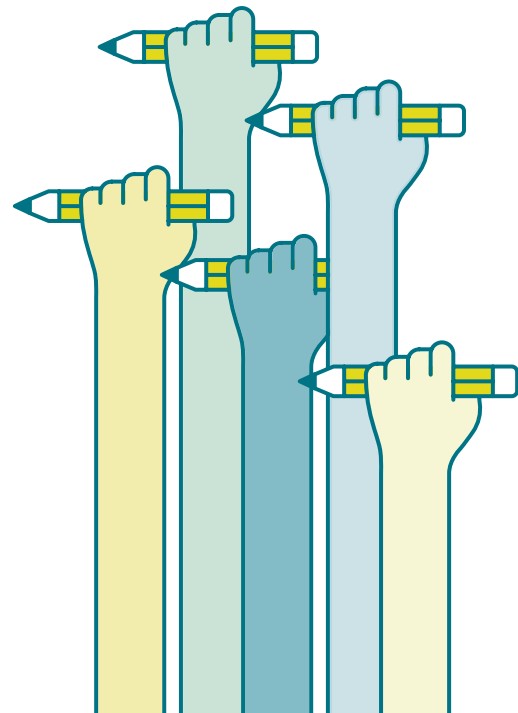
Đến năm 2030, VVOB và các đối tác có thể đảm bảo cho 4 triệu trẻ em mầm non bước vào cấp tiểu học một cách suôn sẻ và thành công.

Trẻ em có hoàn cảnh kinh tế - xã hội khó khăn thường có nhiều thiệt thòi khi bắt đầu đi học tiểu học. Nghiên cứu cho thấy điều này có thể dẫn đến việc bỏ học sớm.

Giáo dục mầm non (GDMN) có chất lượng, dễ tiếp cận, cùng với việc chuyển đổi suôn sẻ vào giáo dục tiểu học là những yếu tố quan trọng để giảm thiểu rào cản kinh tế xã hội không công bằng này, đồng thời cải thiện sự bình đẳng và hòa nhập rộng rãi hơn vào hệ thống giáo dục. Về mặt này, vui chơi là một phương tiện quan trọng: học thông qua chơi đặt trẻ em vào trung tâm của quá trình học tập, cải thiện cảm giác thoải mái của trẻ và thu hẹp khoảng cách giữa giáo dục mầm non và giáo dục tiểu học.

Nhằm hỗ trợ Bộ GDĐT, VVOB và các đối tác nỗ lực tại cấp quốc gia, khu vực và quốc tế về:

- Nâng cao năng lực các hệ thống phát triển chuyên môn, cụ thể như hệ thống đào tạo và hệ thống phát triển chuyên môn liên tục cho giáo viên mầm non;
- Phát triển và nâng cao năng lực hệ thống phát triển chuyên môn cho cán bộ quản lý nhằm đẩy mạnh việc xây dựng môi trường học tập tích cực và thân thiện cho trẻ mầm non và học sinh tiểu học;
- Kỹ năng tiền đọc viết và làm toán để giúp trẻ sẵn sàng cho sự nghiệp học tập và các vai trò tương lai trong xã hội.





VVOB và các đối tác đảm bảo rằng: Đến năm 2030, ít nhất 6 triệu trẻ có được các kỹ năng nền tảng về đọc và viết, làm toán và cảm xúc xã hội vào cuối bậc tiểu học.

Tỷ lệ nhập học chưa bao giờ cao như vậy. Tuy nhiên, nghiên cứu lại cho thấy một cuộc khủng hoảng về học tập: một số lượng lớn trẻ không đạt được các kỹ năng cơ bản và cần thiết về đọc, viết và làm toán vào cuối bậc tiểu học.

Cùng với các kỹ năng có thể chuyển đổi, kỹ năng đọc viết và làm toán cơ bản đặt nền tảng cho các kỹ năng khác rất quan trọng cho sự thành công trong học tập và cuộc sống. Những kỹ năng này có thể được phát triển thông qua kết hợp các phương pháp sư phạm, hướng dẫn thông qua đánh giá và học thông qua chơi.

Nhằm hỗ trợ Bộ GDĐT, VVOB và các đối tác đầu tư tại cấp quốc gia, khu vực và quốc tế về:

- Nâng cao năng lực hệ thống phát triển chuyên môn, cụ thể như các hệ thống đào tạo và hệ thống phát triển chuyên môn liên tục cho giáo viên tiểu học;
- Phát triển và nâng cao năng lực hệ thống phát triển chuyên môn cho cán bộ quản lý nhằm đẩy mạnh việc xây dựng môi trường học tập tích cực và thân thiện cho học sinh tiểu học;
- Kỹ năng nền tảng về đọc viết và làm toán, cũng như các kỹ năng có thể chuyển đổi để giúp học sinh sẵn sàng cho sự nghiệp học tập và các vai trò tương lai trong xã hội;
- Các sáng kiến cụ thể nhằm đảm bảo những em học sinh bị tụt lại phía sau hoặc bỏ học vẫn có thể theo kịp và tiếp tục đi học;
- Chủ động xóa bỏ các rào cản đối với việc học và các hình thức phân biệt đối xử khác trong giáo dục tiểu học.

2. Nâng cao chất lượng giáo dục cho thanh thiếu niên

Nhằm mục tiêu trang bị cho thanh thiếu niên những công cụ cần thiết để làm chủ tương lai, Bộ GDĐT (trên phạm vi toàn cầu) hiện đang đầu tư vào cải cách hệ thống giáo dục cơ sở để tích hợp các kỹ năng có thể chuyển đổi, kỹ năng về kỹ thuật số và kinh doanh.

Những kỹ năng này giờ đây quan trọng hơn bao giờ hết: kỹ năng có thể chuyển đổi, kỹ năng về kỹ thuật số và kinh doanh không chỉ cung cấp nền tảng cho việc học tập trong lớp học mà còn giúp cho thanh thiếu niên có thể phát triển xa hơn trong một thế giới đầy biến động và học tập không ngừng.



VVOB và các đối tác đảm bảo rằng ít nhất 3 triệu thanh thiếu niên học được những kỹ năng có thể chuyển đổi, kỹ năng về kỹ thuật số và kinh doanh vào cuối bậc trung học cơ sở vào năm 2030.

Nhằm hỗ trợ Bộ GDĐT, VVOB và các đối tác nỗ lực tại cấp quốc gia, khu vực và quốc tế về:

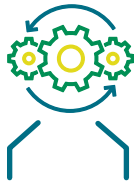
- Phát triển và nâng cao năng lực hệ thống phát triển chuyên môn, cụ thể như hệ thống đào tạo và hệ thống phát triển chuyên môn liên tục cho giáo viên trung học cơ sở;
- Phát triển và nâng cao năng lực hệ thống phát triển chuyên môn cho cán bộ quản lý nhằm đẩy mạnh việc xây dựng môi trường học tập tích cực và thân thiện cho học sinh trung học cơ sở;
- Kỹ năng có thể chuyển đổi, kỹ năng về kỹ thuật số và kinh doanh để giúp học sinh sẵn sàng cho sự nghiệp học tập và các vai trò tương lai trong xã hội;
- Chủ động xóa bỏ các rào cản đối với việc học và các hình thức phân biệt đối xử khác trong giáo dục trung học cơ sở.

3. Lĩnh vực chủ chốt

Lĩnh vực chủ chốt là những sáng kiến dựa trên các dẫn chứng cụ thể, có thể mở rộng và vượt qua biên giới quốc gia, nhằm giải quyết các thách thức giáo dục vẫn còn dai dẳng về mặt cấu trúc, thông qua những nỗ lực để mang tới kết quả bình đẳng học tập:



**giáo dục
quan tâm đến giới**



**lãnh đạo trường học
hiệu quả**



**kỹ năng
cho tương lai bền vững**

Những lĩnh vực chủ chốt của VVOB có những mục tiêu riêng biệt trong tầm khu vực và quốc tế. Những lĩnh vực chủ chốt này được điều hành bởi các đội ngũ chuyên gia cung cấp hỗ trợ cho đội ngũ trong nước, chính phủ các quốc gia và các tổ chức có cùng chí hướng để xây dựng các phương pháp tiếp cận của các lĩnh vực này, phù hợp với bối cảnh tại địa phương và tích hợp vào hệ thống giáo dục.

Với vai trò là đơn vị thực hiện, VVOB dựa vào các chuyên gia và chuyên môn về giáo dục có chất lượng dành cho trẻ em và thanh thiếu niên như trình bày ở trên. Chuyên môn này sẽ hỗ trợ vào việc phát triển các lĩnh vực chủ chốt liên tục, ngược lại, những bằng chứng và bài học mới thu được từ các lĩnh vực chủ chốt đó củng cố hơn nữa các hoạt động thực hiện của VVOB.

1



Giáo dục quan tâm đến giới

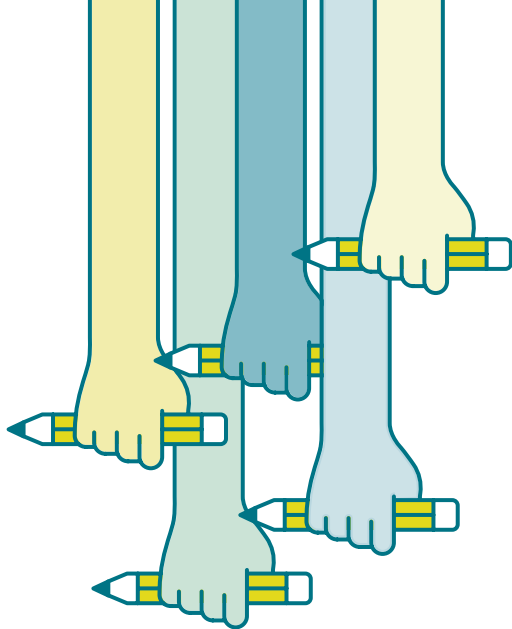
Trên thế giới, phân biệt đối xử và bạo lực do định kiến giới là những trở ngại lớn đối với chất lượng giáo dục.

Kỳ vọng của cha mẹ và giáo viên đối với trẻ vẫn còn bị ảnh hưởng nặng nề bởi những quan điểm khuôn mẫu giới có hại. Hậu quả là, hàng triệu trẻ em không được phát triển hết tiềm năng của mình. Về cấp độ cá nhân và xã hội, điều này đã gây ra những hệ lụy to lớn.

Thông qua giáo dục quan tâm đến giới, giáo viên và cán bộ quản lý sẽ xây dựng môi trường học tập để xác định và giải quyết các vấn đề về khuôn mẫu giới.

Nhằm hỗ trợ Bộ GDĐT, VVOB và các đối tác nỗ lực tại cấp quốc gia, khu vực và quốc tế thông qua:

- Can thiệp cụ thể nhằm nâng cao năng lực cho giáo viên và cán bộ quản lý để ứng dụng giáo dục quan tâm đến giới;
- Lồng ghép giáo dục quan tâm đến giới trong chương trình đào tạo giáo viên và phát triển chuyên môn liên tục;
- Xây dựng một nền tảng kiến thức quốc tế để hỗ trợ Bộ GDĐT thực hiện và lồng ghép giáo dục quan tâm đến giới.



2



Lãnh đạo trường học hiệu quả

Trường học không thể nâng cao chất lượng giáo dục bền vững nếu không có sự dẫn dắt, lãnh đạo của cán bộ quản lý. Cán bộ quản lý đóng vai trò quan trọng trong việc tạo điều kiện cho công tác dạy và học hiệu quả. Thông qua những hành động ảnh hưởng đến việc học tập của trẻ, cán bộ quản lý giải quyết các vấn đề cần tập trung để giúp trẻ học tập ngay tại trường của họ.

Hiện nay, lãnh đạo trường học là một ưu tiên trong các chương trình nghị sự về chính sách giáo dục trên phạm vi quốc tế.

Nhằm hỗ trợ Bộ GDĐT, VVOB và các đối tác đầu tư tại cấp quốc gia, khu vực và quốc tế về:

- Phát triển các khóa học chuyên môn dành cho cán bộ quản lý;
- Thành lập Ban lãnh đạo nhà trường ở cấp quốc gia và cấp địa phương của Bộ GDĐT;
- Thành lập một đơn vị cấp quốc tế hỗ trợ và hướng dẫn cán bộ giáo dục của Bộ GDĐT về lãnh đạo trường học.

3



Kỹ năng cho tương lai bền vững

Giáo dục có chất lượng đóng vai trò quan trọng trong việc chuyển đổi tiềm năng lợi tức dân số thành hiện thực. Nhưng cần có những khoản đầu tư lớn để nâng cao chất lượng giáo dục, đào tạo trung cấp, kỹ thuật và dạy nghề (TVET) và đảm bảo sinh viên có cơ hội tìm kiếm công việc tốt sau khi ra trường. Kỹ năng kinh doanh đặc biệt quan trọng đối với sinh viên để quyết định con đường tương lai của mình.

Cải cách giáo dục mở ra cánh cửa để giải quyết một trong những thách thức cấp bách nhất của thế giới: biến đổi khí hậu. Thông qua việc ‘xanh hóa’ giáo dục trung học và TVET, tác động của giáo dục một lần nữa vượt xa việc học đơn thuần.

Nhằm hỗ trợ Bộ GDĐT, VVOB và các đối tác đầu tư tại cấp quốc gia, khu vực và quốc tế về:

- Phát triển và nâng cao năng lực các hệ thống phát triển chuyên môn dành cho giáo viên, như là hệ thống đào tạo và hệ thống phát triển chuyên môn liên tục;
- Phát triển và nâng cao năng lực các hệ thống phát triển chuyên môn dành cho cán bộ quản lý nhằm thúc đẩy xây dựng môi trường học tập tích cực và thân thiện cho sinh viên, cũng như mối liên kết với thị trường việc làm;
- “Sự phù hợp” và “xanh hóa” của giáo dục trung học cơ sở và giáo dục nghề nghiệp (TVET) thông qua hợp tác giữa ngành giáo dục và thị trường việc làm, tập trung vào đào tạo kỹ năng cho du lịch bền vững và nông nghiệp xanh;
- Chủ động xóa bỏ các rào cản đối với học tập và định kiến về việc làm giữa nam và nữ và bất kỳ hình thức phân biệt đối xử nào khác trong giáo dục trung học và TVET.

Hoàn thành mục tiêu:

Phương pháp tiếp cận của VVOB

VVOB có một phương pháp tiếp cận độc đáo để thực hiện mục tiêu.



VVOB là đơn vị tin cậy của Bộ giáo dục và Đào tạo trong công tác tư vấn, đồng hành và hỗ trợ việc củng cố hệ thống nâng cao năng lực và phát triển chuyên môn cho giáo viên và cán bộ quản lý.

Chính phủ có các kế hoạch nhằm liên tục cải thiện hệ thống giáo dục đạt được mục tiêu phát triển bền vững 4. VVOB đặt các kế hoạch này làm trọng tâm trong quan hệ đối tác với Bộ giáo dục. VVOB cung cấp các giải pháp sáng tạo hỗ trợ để đảm bảo hệ thống giáo dục công bằng và hòa nhập, từ đó nâng cao chất lượng giáo dục.

VVOB nhận ra điều này thông qua:

- Sự công nhận của quốc tế về chuyên môn của VVOB trong việc phát triển chuyên môn dành cho giáo viên và cán bộ quản lý;
- Phương pháp tiếp cận ngoại giao nhằm hợp tác và công nhận chuyên môn hiện có. VVOB lắng nghe và cùng đồng hành với chính phủ, cùng lựa chọn giải pháp khả thi và được hỗ trợ rộng rãi;
- Phương pháp tiếp cận xem xét khả năng mở rộng quy mô ngay từ đầu. Bằng cách này, các kết quả có thể được chính phủ, VVOB và/hoặc các đối tác nhân rộng hiệu quả;
- Phương pháp tiếp cận dựa trên bằng chứng. Các biện pháp can thiệp dựa trên nghiên cứu khoa học (và/hoặc xây dựng bằng chứng được xác thực thông qua nghiên cứu khoa học) và kinh nghiệm thực tế. Bằng cách này, chính phủ biết rằng cách tiếp cận này đúng đắn và hiệu quả.



VVOB kết nối các tổ chức lại với nhau để cùng nhau đối mặt và giải quyết các thách thức giáo dục.

Ngành giáo dục phải đối mặt với nhiều thách thức phức tạp và đa chiều. Việc kêu gọi các giải pháp cần được quan sát trong các lĩnh vực chuyên môn khác nhau để tạo ra những thay đổi hiệu quả, tích cực và bền vững nhất.

Chìa khóa để có thể thực hiện được chính là mạng lưới quan hệ đối tác, cũng như sự hợp tác và học hỏi lẫn nhau.

VVOB nhận ra điều này thông qua:

- Hợp tác chiến lược với các đối tác quốc gia và quốc tế - cả chính phủ và CSO - chuyên về giáo dục, giới, thị trường việc làm, khí hậu, v.v.;
- Tích cực và nỗ lực phát triển chuyên môn giáo viên và cán bộ quản lý ở cấp quốc gia và quốc tế;
- Hợp tác chiến lược với chính phủ, cộng đồng dân cư, các tổ chức nghiên cứu và đơn vị tư nhân;
- Hợp tác tích cực với các đối tác tài chính.



VVOB là một tổ chức bình đẳng, đa dạng và có tính bao quát trong các hoạt động dự án và trong các thực hành của tổ chức.

Công bằng, đa dạng và hòa nhập là một phần trong VVOB: không chỉ liên quan đến kết quả mà VVOB làm ra mà còn liên quan đến cách VVOB thực hiện. Là một tổ chức toàn cầu, sự đa dạng là một tài sản quan trọng để đạt được kết quả tốt hơn.

VVOB nhận ra điều này thông qua:

- Chính sách nhân sự và thực hiện đảm bảo cơ hội bình đẳng cho tất cả nhân viên ở các cấp trong tổ chức, không phân biệt đối xử dưới bất kỳ hình thức nào;
- Đối thoại cùng với các chuyên gia và tổ chức quốc tế, dựa trên sự bình đẳng và học hỏi lẫn nhau;
- Tầm nhìn, chính sách rõ ràng và thực hiện tính liên minh để đảm bảo nhân viên và các đối tác của VVOB luôn cảm thấy an toàn. Với chính sách bảo vệ trẻ em, các tiêu chuẩn và quy trình rõ ràng về hành vi tôn trọng là một phần của phương pháp này.



Là một tổ chức hoạt động với hiệu quả cao, thân thiện với môi trường và tiết kiệm chi phí, VVOB đầu tư và dựa vào nghiên cứu và bằng chứng trong quá trình đưa ra quyết định.

Hiểu được rằng các nguồn tài nguyên có giá trị và khan hiếm, VVOB đảm bảo đầu tư hiệu quả và có mục tiêu. VVOB không tự thu hẹp giới hạn của mình mà phấn đấu đi xa hơn nữa để mang đến tác động thực sự và bền vững.

Ở đây, nghiên cứu chính là chìa khóa. Các biện pháp can thiệp của chúng tôi được cung cấp bởi các bằng chứng tốt nhất hiện có từ nghiên cứu và thực hành. Theo dõi, đánh giá và nghiên cứu giúp chúng tôi xác định những thực hành tốt và những thực hành chưa đạt.

Đó là lý do tại sao chúng tôi cũng đầu tư vào việc giám sát, đánh giá và nghiên cứu như một phần trong các hoạt động can thiệp của chúng tôi. Việc này cũng để hiểu rõ hơn, áp dụng và mở rộng các phương pháp tiếp cận. Chúng tôi chia sẻ kiến thức của mình với các đối tác và các bên liên quan khác để sử dụng rộng rãi hơn và mở rộng quy mô.



VVOB được biết đến là tổ chức với những chuyên gia đầu ngành. Do đó, các quyết định được VVOB đưa ra ở cấp độ phi tập trung nhất có thể thông qua sự lãnh đạo chung. Điều này góp phần vào môi trường làm việc thú vị và sôi động tại VVOB.

VVOB là một tổ chức năng động có thể liên tục thích ứng với các bối cảnh và thách thức mới thông qua:

- Niềm tin vững chắc vào năng lực của các nhân viên;
- Một môi trường làm việc trong đó các nhân viên được tạo điều kiện để đưa ra các sáng kiến;
- Tâm thế coi trọng chuyên môn hơn là hệ thống phân cấp chức vụ, cho phép chia sẻ quyền lãnh đạo thực sự;
- Cấu trúc phi tập trung trong khuôn khổ toàn cầu rõ ràng.

Vì những lý do này và nhiều lý do khác, nhiều cá nhân thích làm việc với VVOB. VVOB là một tổ chức hướng đến những giá trị và mục tiêu tốt đẹp, nơi mà các thành viên phát triển chuyên môn và đóng góp vào phát triển nền giáo dục tốt hơn cho trẻ và thanh thiếu niên. Cảm giác thoải mái của các thành viên cũng rất được quan tâm. VVOB mang đến một môi trường làm việc ấm cúng, vui vẻ và an toàn.

Là một tổ chức chuyên gia, ưu tiên phát triển nghề nghiệp liên tục. VVOB thu hút những nhân tài tốt nhất trong lĩnh vực giáo dục và phát triển, đồng thời nuôi dưỡng những tài năng tiềm năng trở thành những chuyên gia. Nhân viên có nhiều cơ hội tham gia các khóa học nâng cao nghiệp vụ, cả nội bộ và bên ngoài.

Với “Learning Unlimited”: VVOB luôn sẵn sàng thích nghi với thế giới không ngừng thay đổi như hiện nay, đồng thời vẫn giữ vững kế hoạch trong phương pháp tiếp cận của mình:

- **Bộ GDĐT là đối tác chính của VVOB.** Các cơ quan nhà nước có nhiệm vụ cải cách, thay đổi trong hệ thống giáo dục cấp quốc gia và quốc tế.
- **Phát triển chuyên môn giáo viên và cán bộ quản lý là trọng tâm ưu tiên của VVOB.** Nghiên cứu cho thấy giáo viên có tác động lớn đến cảm giác thoải mái và kết quả học tập của trẻ. Và để giáo viên giảng dạy hiệu quả, thì cán bộ quản lý cần tạo điều kiện và xây dựng môi trường thuận lợi.
- **VVOB đầu tư vào các quan hệ hợp tác quốc tế và cùng chia sẻ những dẫn chứng và kiến thức chuyên môn vừa là phương tiện vừa là mục tiêu để đạt được giáo dục có chất lượng trên toàn thế giới.** Mặc dù là một vấn đề cấp quốc gia, nhưng giáo dục có chất lượng là vấn đề được quan tâm hơn bao giờ hết trên các diễn đàn quốc tế.

VVOB thực hiện thay đổi bền vững thông qua ngoại giao giáo dục: hợp tác chặt chẽ và bình đẳng với các cơ quan chính phủ và các đơn vị liên quan khác, VVOB đảm bảo giáo dục có chất lượng luôn được quan tâm dài hạn, đúng mức trong chương trình chính sách và các cơ quan quản lý.

VVOB là tổ chức hoạt động theo các giá trị:



Chất lượng

trong học tập và kết quả đạt được



Chính trực

trong công việc và quản lý



Tôn trọng

chính sách địa phương, con người và hành tinh



Cam kết

giáo dục có chất lượng cho tất cả mọi người




Sáng tạo

trong việc giải quyết những thách thức



 www.vvob.org

 @VVOBvzw

 VVOB

